

Treu Kolping!

ILEN VOIBIUSS I



JOURNEE D'ACTION

« ONE WORLD FAMILY »



ASSUMER DES RESPONSABILITES
DE MANIERE SOLIDAIRE



**Communication présentée par
l'AKB et l'OKTG**



Bensberg, le 30 Septembre 2023



PLAN

- ❑ Introduction
- ❑ Présentation de l'Œuvre Kolping au Bénin et au Togo
- ❑ Contexte et justification des réalisations au Bénin et au Togo
- ❑ Présentation des comités de suivi et de gestion des réalisations
- ❑ Point de la gestion financière des comités
- ❑ Difficultés et approches de solution
- ❑ Conclusion

INTRODUCTION

- Cet atelier vise à partager avec les différentes délégations ici présentes comment les comités du Bénin et du Togo ont réussi à assumer des responsabilités de manière solidaire dans la mise en œuvre des projets de développement en vue de leur rentabilité et de leur durabilité.
- Il s'agit précisément de présenter comment au Bénin et au Togo, les Familles Kolping élisent ces comités qui veillent à la bonne utilisation, à l'entretien et à la gestion des contributions aux frais d'utilisation des machines, des puits et des latrines.

INTRODUCTION (FIN)

- Les échanges sur ce principe de responsabilité solidaire pourront au besoin nous permettre d'améliorer notre pratique en la matière ou même impacter d'autres pays qui peuvent s'en inspirer pour asseoir une véritable coordination dans la gestion de leurs projets en vue de garantir leur durabilité.

PRÉSENTATION DE L'ŒUVRE KOLPING AU BÉNIN ET AU TOGO

➤ Association Kolping Bénin (AKB)

- ❖ L'œuvre Kolping au Bénin est l'initiative de M. Marcellin DJANATO qui a découvert l'Œuvre Kolping en 1985.
- ❖ La première Famille Kolping a été créée en 1991 à Agbanto.
- ❖ L'enracinement de l'Œuvre Kolping au Bénin s'est fait avec la collaboration de l'Eglise catholique qui a désigné un aumônier national (le père Jules Carrel DOSSAH) et a nommé un évêque protecteur (Monseigneur Victor AGBANOU).
- ❖ L'AKB compte aujourd'hui 245 Familles Kolping réparties dans 06 Diocèses et 3938 membres.

PRÉSENTATION DE L'ŒUVRE KOLPING AU BÉNIN ET AU TOGO

➤ Œuvre Kolping du Togo (OKTG)

- ❖ L'OKTG est une Association Catholique présente au Togo depuis 1989. Elle est devenue très active à partir de 2005 avec son siège national à Lomé, la capitale du Togo.
- ❖ L'Association est présente activement dans 6 diocèses sur les 7 que compte le Togo, à savoir Kara, Sokodé, Atakpamé, Kpalimé, Aného et l'archidiocèse de Lomé.
- ❖ Elle compte en 2022, 97 familles Kolping avec 2202 membres.

CONTEXTE ET JUSTIFICATION DES RÉALISATIONS AU BÉNIN ET AU TOGO

- Les zones d'intervention de l'AKB et de l'OKTG sont essentiellement rurales.
- Caractéristiques : manque d'eau potable, de latrines, et d'équipements.
- Habitudes observées : approvisionnement en eau de puits ou en eau des marigots, défécation à l'air libre, dans la brousse, sur les rives des lagunes ou des rivières.



Approvisionnement en eau de puits
(source: image AGBO Inès)

CONTEXTE ET JUSTIFICATION DES RÉALISATIONS AU BÉNIN ET AU TOGO

- Habitudes observées : malaxage des noix de palme avec des pieds, transformation de manioc de façon rudimentaire, vente de gari sans emballage, etc.



Malaxage de noix de palme (source: image AKB)



Vente de gari (Source: image google)

CONTEXTE ET JUSTIFICATION DES RÉALISATIONS AU BÉNIN ET AU TOGO (FIN)

- Depuis des années, l'AKB et l'OKTG avaient pris l'initiative de venir en aide à ces populations, en leur apportant divers appuis pour leur assurer l'accès à l'eau potable, réduire la pénibilité de la corvée d'eau, promouvoir l'assainissement des villages, et œuvrer pour l'autonomisation des membres des différentes Familles Kolping bénéficiaires.

PRÉSENTATION DES COMITÉS DE SUIVI ET DE GESTION DES RÉALISATIONS

➤ Cas du Bénin

1- Composition du Comité de suivi et de gestion

- ❖ Pour la gestion des forages et latrines : cinq (05) personnes dont trois (03) de la Famille Kolping et deux (02) de la communauté.
- ❖ Pour la gestion des machines : trois (03) personnes, uniquement des membres Kolping.

PRÉSENTATION DES COMITÉS DE SUIVI ET DE GESTION DES RÉALISATIONS

➤ Cas du Bénin

2- Rôle du Comité de suivi et de gestion

- ❖ Assurer la distribution des services afférents à l'infrastructure de façon équitable et régulière ;
- ❖ Etablir et réaliser un programme annuel d'exploitation rationnelle soumis à l'approbation des membres de la Famille et de la communauté ;
- ❖ Sensibiliser les populations à l'utilisation et à la sauvegarde collective de l'infrastructure;

PRÉSENTATION DES COMITÉS DE SUIVI ET DE GESTION DES RÉALISATIONS

➤ Cas du Bénin

2- Rôle du Comité de suivi et de gestion

- ❖ Définir avec les membres de la Famille et de la Communauté la tarification des services ;
- ❖ Répartir les rôles et responsabilités entre tous les acteurs impliqués, et collaborer avec les pouvoirs publics ;
- ❖ Assurer une gestion transparente et responsable des fonds éventuellement générés par l'exploitation des infrastructures ou des machines.

PRÉSENTATION DES COMITÉS DE SUIVI ET DE GESTION DES RÉALISATIONS

➤ Cas du Bénin

3- Services rendus par le Comité de suivi et de gestion

Ce service se décline en des points ci-après :

- ❖ l'accessibilité : contribution financière, distance entre les ouvrages et lieu de résidence des populations, et saison de l'année;
- ❖ la qualité des ouvrages et l'hygiène autour des infrastructures : entretien, maintenance et hygiène.

PRÉSENTATION DES COMITÉS DE SUIVI ET DE GESTION DES RÉALISATIONS

➤ Cas du Bénin

4- Système d'exploitation des ouvrages

- ❖ Système d'exploitation contractuelle avec des tierces personnes (membres Kolping ou non)

Forage: un fontainier ou agent chargé de la vente de l'eau est recruté, il a la responsabilité de l'exploitation et de la maintenance du forage. Il rend compte régulièrement au comité de gestion.

PRÉSENTATION DES COMITÉS DE SUIVI ET DE GESTION DES RÉALISATIONS



Forage de Zoukou (diocèse d'Abomey)



Forage de Godonoutin (Archidiocèse de Cotonou)

PRÉSENTATION DES COMITÉS DE SUIVI ET DE GESTION DES RÉALISATIONS

➤ Cas du Bénin

4- Système d'exploitation des ouvrages

❖ Système d'exploitation directe par le comité de gestion

Latrines : un membre de la Famille Kolping est responsabilisé. Son travail consiste à assurer l'accessibilité des blocs sanitaires à tous les usagers contre une petite contribution financière, l'approvisionnement en consommables, le nettoyage, la maintenance.

PRÉSENTATION DES COMITÉS DE SUIVI ET DE GESTION DES RÉALISATIONS



Latrine de Owodé (diocèse de Porto-Novo)



Latrine de Sazué (diocèse de Lokossa)

PRÉSENTATION DES COMITÉS DE SUIVI ET DE GESTION DES RÉALISATIONS

➤ Cas du Bénin

4- Système d'exploitation des ouvrages

❖ *Dans le cas des machines les deux systèmes de gestion sont utilisés.*

Les machines sont utilisées pour les activités de la Famille Kolping à temps partiel et pour les besoins de la population à plein temps par le concessionnaire recruté à cet effet.

PRÉSENTATION DES COMITÉS DE SUIVI ET DE GESTION DES RÉALISATIONS



Râpeuse de manioc (Archidiocèse de Cotonou)



Malaxeur de noix de palme (diocèse de Lokossa)

PRÉSENTATION DES COMITÉS DE SUIVI ET DE GESTION DES RÉALISATIONS

➤ Cas du Togo

1- Composition du Comité de suivi et de coordination

- ❖ Il regroupe tous les responsables des familles Kolping dans chaque zone où Kolping est installée et est active.
- ❖ Ce comité a un bureau directeur composé de 5 membres élus par la représentation de toutes les Familles Kolping : un(e) Président(e), un(e) Trésorier(e), un(e) Secrétaire, une Responsable des femmes et un(e) Chargé(e) des activités.

PRÉSENTATION DES COMITÉS DE SUIVI ET DE GESTION DES RÉALISATIONS

➤ Cas du Togo

2- Mission du Comité de suivi et de coordination

La mission du comité se décline en des points ci-après :

- ❖ La bonne application des pratiques acquises au cours des formations ;
- ❖ La bonne utilisation et le contrôle de gestion des équipements (matériels et intrants mis à la disposition des bénéficiaires) ;
- ❖ La vie et le bon fonctionnement des Familles Kolping ;

PRÉSENTATION DES COMITÉS DE SUIVI ET DE GESTION DES RÉALISATIONS

➤ Cas du Togo

2- Mission du Comité de suivi et de coordination

La mission du comité se décline en des points ci-après :

- ❖ La mise à niveau des membres plus faibles qui ne suivent pas le rythme ;
- ❖ La participation à la mise en œuvre des projets ;
- ❖ La collecte des remboursements des contreparties financières ;
- ❖ La réparation des machines en cas de panne.

PRÉSENTATION DES COMITÉS DE SUIVI ET DE GESTION DES RÉALISATIONS

➤ Cas du Togo

3- Autres missions des Comités de suivi et de coordination

- ❖ Formateur endogène;
- ❖ Suivi des groupes ou Familles Kolping (réunions, fréquence des réunions, partage des informations, cotisation des membres) ;
- ❖ Suivi des activités des Familles Kolping, évaluation des activités, organisation des achats et des ventes groupées.

PRÉSENTATION DES COMITÉS DE SUIVI ET DE GESTION DES RÉALISATIONS

➤ Cas du Togo

4- Organisation interne des Comités de suivi et de gestion

Le comité se réunit une fois par mois pour :

- ❖ évaluer les activités des Familles Kolping,
- ❖ analyser les problèmes et proposer des approches de solution dans le cadre d'un partage d'expériences.

POINT DE LA GESTION FINANCIÈRE DES COMITES

➤ Cas du Bénin

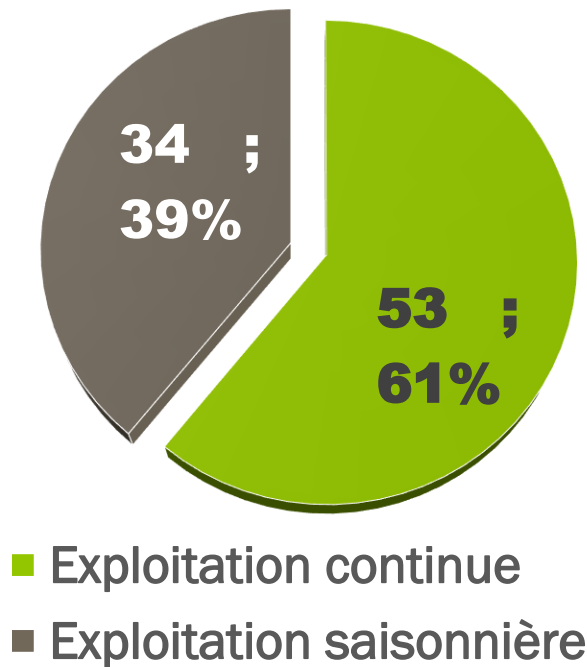
1- Point de la gestion des machines de transformation agricole

- ❖ Certaines machines sont mises en exploitation continue (61%) tandis que d'autres sont mises en exploitation saisonnière (39%).

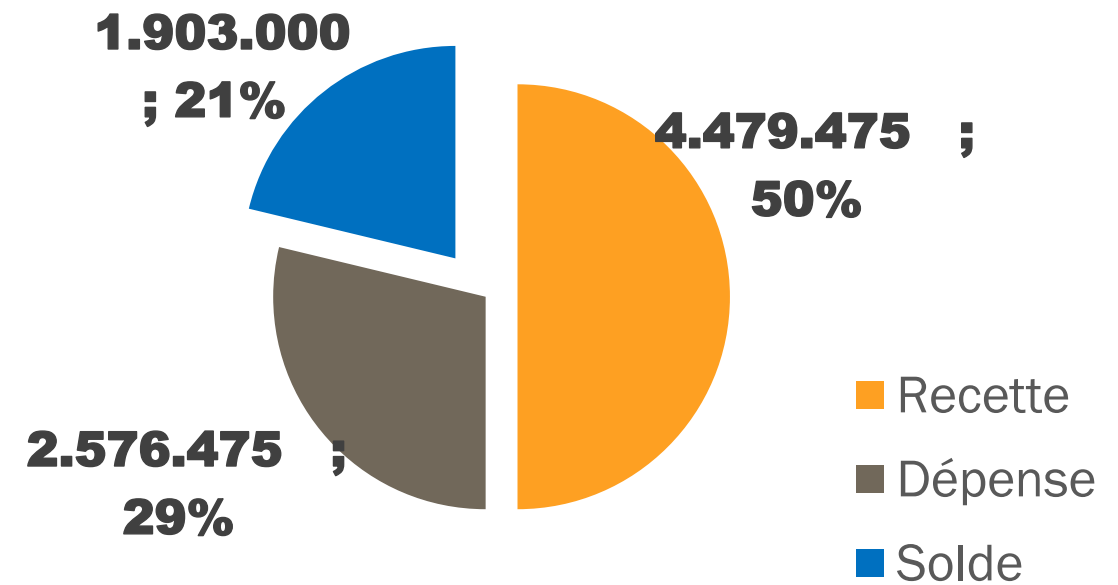
Les graphiques ci-dessous présentent le point d'exploitation financière des machines de novembre 2022 à juillet 2023.

POINT DE LA GESTION FINANCIÈRE DES COMITES

Point de l'exploitation des machines de transformation agricole



Situation de l'exploitation financière des machines



Source : données AKB, juillet 2023

POINT DE LA GESTION FINANCIÈRE DES COMITES

➤ Cas du Bénin

2- Point de la gestion des latrines et forages

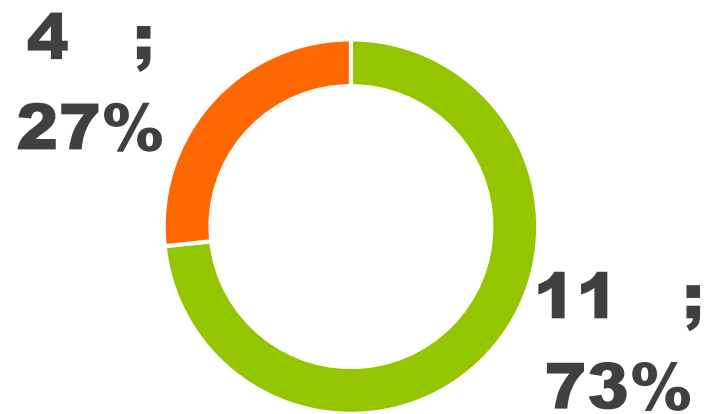
Dans le cas des latrines et forages, on note :

- ❖ le libre accès (73% pour les latrines, 47% pour les forages),
- ❖ l'accès payant (27% pour les latrines, 53% pour les forages),

Les graphiques ci-dessous présentent le point d'exploitation financière de janvier 2019 à juillet 2023.

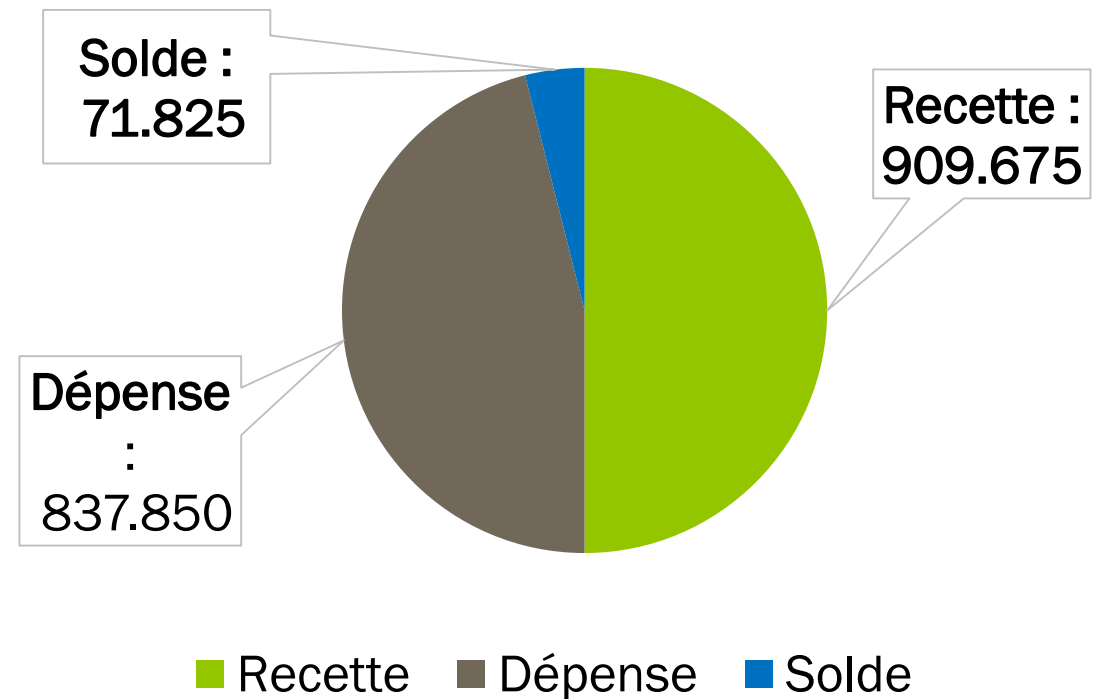
POINT DE LA GESTION FINANCIÈRE DES COMITES

Point de l'exploitation des latrines.



■ En libre accès ■ En accès payant

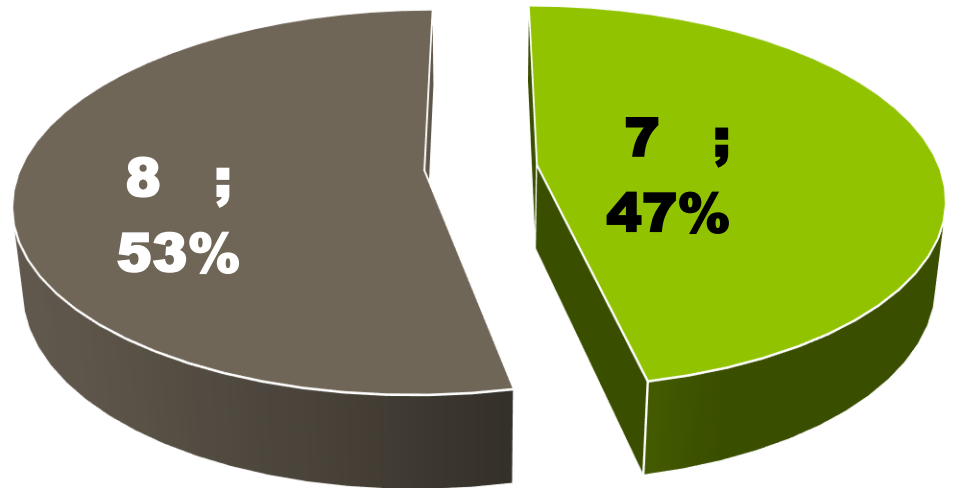
Point de l'exploitation financière des latrines



Source : données AKB, juillet 2023

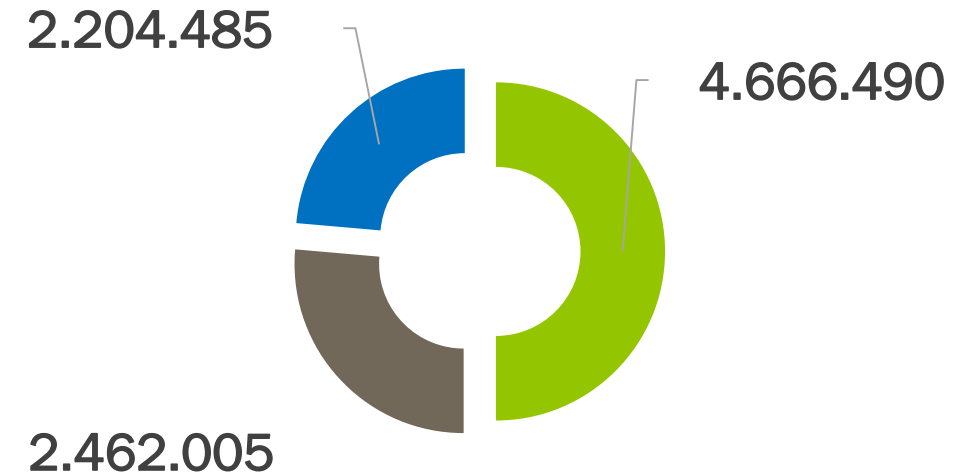
POINT DE LA GESTION FINANCIÈRE DES COMITES

Point de l'exploitation des forages



■ En libre accès ■ En accès payant

Point de l'exploitation financière des forages



■ Recette ■ Dépense ■ Solde

Source : données AKB, juillet 2023

POINT DE LA GESTION FINANCIÈRE DES COMITES

➤ Cas du Bénin

3- Durabilité des services rendus et pérennité des ouvrages

- ❖ Les points financiers présentés ci-dessus permettent de faire face aux charges liées à l'entretien, à la maintenance des infrastructures et équipements, et à la rémunération des agents employés.
- ❖ Les soldes obtenus montrent que le système de gestion mis en place permet d'assurer aux ouvrages et équipements non seulement leur pérennisation, mais aussi la durabilité du service rendu aux populations.

POINT DE LA GESTION FINANCIÈRE DES COMITES

➤ Cas du Bénin

4- Gestion financière des comités de suivi et de gestion

- ❖ Les membres du comité ne sont pas rémunérés pour les activités qu'ils exécutent pour le compte du comité;
- ❖ Il existe au niveau des Familles Kolping un système de motivation annuelle par attribution de points aux membres sur la base de leurs participations aux activités.

POINT DE LA GESTION FINANCIÈRE DES COMITES

➤ Cas du Togo

1- Mode de gestion financière du comité de suivi

❖ Source de financement des activités du Comité :

- Cotisations mensuelles : 1000 F CFA par Famille Kolping ;
- Collecte des dons en nature (qui sont vendus pour alimenter la caisse) ;
- Dons en espèce ;
- Ventas de charité, etc.

POINT DE LA GESTION FINANCIÈRE DES COMITES

➤ Cas du Togo

1- Mode de gestion financière du comité de suivi

- ❖ Le comité dispose d'un compte dans une microfinance de sa localité où il épargne ses fonds. A chaque réunion un rapport financier est présenté aux membres, puis un rapport périodique est présenté au bureau diocésain.
- ❖ Les membres du comité travaillent de façon bénévole pour leur propre intérêt et celui de tous les autres membres en parfaite solidarité avec ceux-ci.

POINT DE LA GESTION FINANCIÈRE DES COMITES

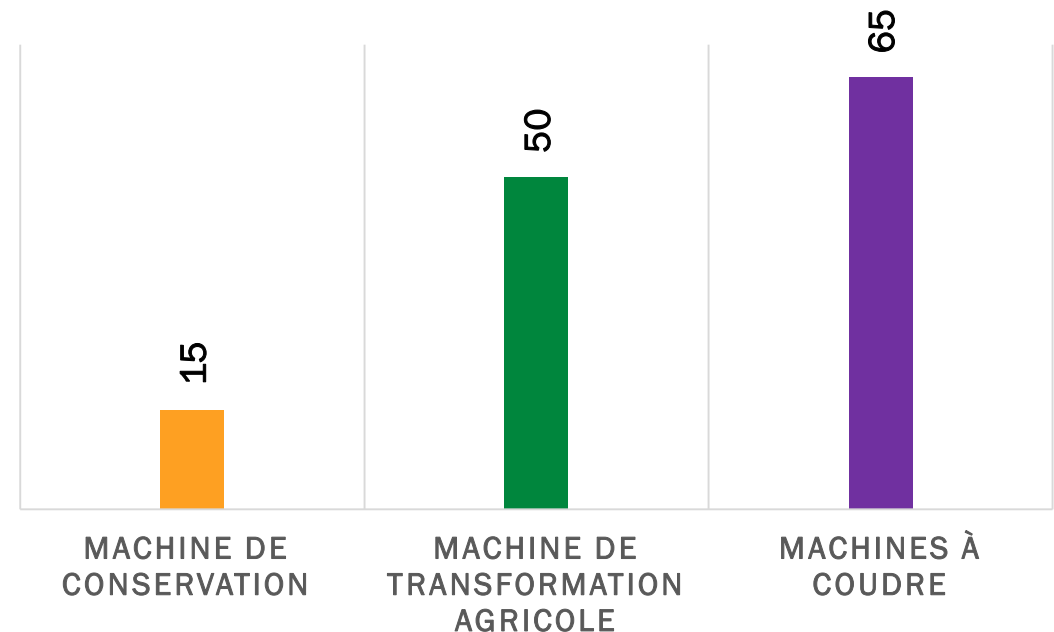
➤ Cas du Togo

2- Réalisations du comité de suivi et de gestion

- ❖ De Janvier 2021 à Mars 2023, l'OKTG a mis à la disposition des bénéficiaires 130 machines soit :
 - ✓ 15 machines de conservation
 - ✓ 50 machines de transformation dans le secteur agricole
 - ✓ 65 machines à coudre dans le secteur artisanal.

POINT DE LA RÉPARTITION DES MACHINES

- Machine de conservation
- Machine de transformation agricole
- Machines à coudre



POINT DE LA GESTION FINANCIÈRE DES COMITES

➤ Cas du Togo

2- Réalisations du comité de suivi et de gestion

❖ Les actions des comités ont permis d'obtenir:

- 92 % de recouvrement des contreparties financières soit **13 202 000 FCFA**;
- 100% de machines en bon état.

POINT DE LA GESTION FINANCIÈRE DES COMITES

➤ Cas du Togo : *Râpeuse et presse de manioc*



Le président du comité de suivi et de coordination en visite sur le terrain pour le contrôle de l'état des machines agricoles dans la zone d'Aného.

Source : données OKTG, 2023

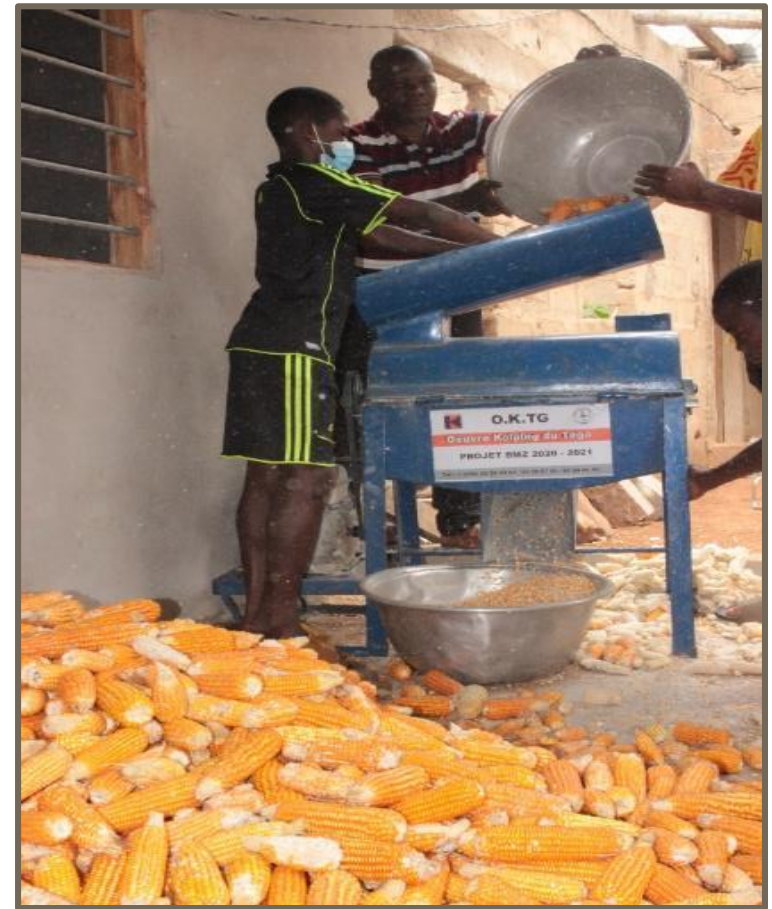
POINT DE LA GESTION FINANCIÈRE DES COMITES

➤ Cas du Togo : *Egreneuse de maïs*



Machine égreneuse de maïs
en utilisation chez un
bénéficiaire.

Source : données OKTG, 2023



POINT DE LA GESTION FINANCIÈRE DES COMITES

➤ Cas du Togo : *Machine à épices*



Machine à épices visitée chez un bénéficiaire.

Source : données OKTG, 2023

POINT DE LA GESTION FINANCIÈRE DES COMITES

➤ Cas du Togo : *Machines de conservation des produits*



En image des congélateurs visités chez des bénéficiaires.

Source : données OKTG, 2023

POINT DE LA GESTION FINANCIÈRE DES COMITES

➤ Cas du Togo : *Machines à coudre*



En image des machines à coudre visitées à Kpalimé

Source : données OKTG, 2023

POINT DE LA GESTION FINANCIÈRE DES COMITES

➤ Cas du Togo : *Visite des parcelles de production*



Visites de parcelles agricoles emblavées par des bénéficiaires avec la méthode Zai, par le comité de coordination d'Aného

Source : données OKTG, 2023

DIFFICULTÉS ET APPROCHES DE SOLUTION

➤ *Les difficultés*

- Eloignement des localités rendant difficile le suivi rapproché des bénéficiaires et des Familles Kolping ;
- Irrégularité des contributions financières des Familles Kolping ;
- Faible adhésion des femmes aux postes de responsabilités ;
- Difficulté des populations à contribuer financièrement pour l'accès aux latrines et forages.

DIFFICULTÉS ET APPROCHES DE SOLUTION

- *Les approches de solution*
 - Organisation de séance de renforcement des capacités au profit des premiers responsables et en l'occurrence les femmes à la gestion de groupe, à la gestion du bien commun et à l'obligation de rendre compte.



Des membres délégués des Familles Kolping en atelier de renforcement (Bénin, Agbanto)

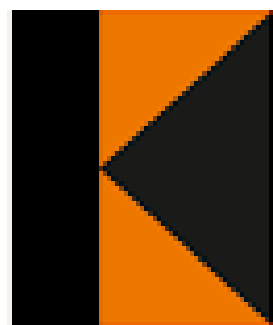
DIFFICULTÉS ET APPROCHES DE SOLUTION

➤ *Les approches de solution*

- Responsabilisation des membres qui sont proches de certaines localités éloignées pour un suivi rapproché ;
- Sensibilisation des Familles Kolping à envoyer au plus tôt leurs cotisations par les différents moyens de transfert d'argent ;
- Prise en charge du déplacement du membre du comité par sa Famille Kolping pour optimiser les dépenses du Comité ;
- Tenue de séances de sensibilisation pour mettre l'accent sur les dangers de la défécation à l'air libre et l'utilisation de l'eau des rivières.

CONCLUSION

- Le recours aux comités de gestion est un système de responsabilisation des bénéficiaires afin qu'ils s'impliquent dans le processus d'entretien, de maintenance et de pérennisation des infrastructures et des équipements.
- L'impact du système des comités de gestion, c'est la satisfaction des populations parce qu'ils permettent de répondre aux questions de bien-être social et l'accroissement des recettes des Familles bénéficiaires.
- Ce système de gestion solidaire a l'avantage de pérenniser les ouvrages et de garantir sur le long terme l'impact assigné au projet, d'où beaucoup de succès enregistrés et visibles sur le terrain.



KOLPING

INTERNATIONAL



*Merci de votre
aimable attention*

